

「主業團就在其成員 的生命中體現」

專訪巴西籍的費爾南達·洛佩斯。擁有化學學位（1986年在巴西）的她，過去四年一直在擔任主業團百年慶典

（2028-2030年）籌備委員會的主席。這次在羅馬與《基督教世界》記者的對談中，她闡述了這項國際計畫的本質與主要的挑戰。

2025年11月15日

專訪主題

邁向主業團百年慶典

感恩與求恕

時代變遷中的發展

百年後女性的角色

邁向百年慶典

您參與了羅馬主業團百年慶典籌備委員會的工作。這個委員會由哪些成員組成？遴選標準為何？

中央籌備委員會成立於2020年12月，旨在啟動百年慶典的籌備工作並展開相關的思考。我們的核心命題是：如何藉由主業團的神恩，更完善地服務每個人、教會與世界？

這是一個由居住在羅馬（為方便工作的協調）的四位女性與三位男性組成的團隊，成員涵蓋多元的文化背景、世代與專業的領域。委員會旨在有系統的規劃慶典的核心精神、行動方針、具體項目與時程安排，由於這些多元視角的交融，團隊從一開始便豐富了討論的內涵。

初始的成員包括Juan Manuel Mora（協調人）、Isabel Troconis、Santiago Pérez de Camino、Jaime Cárdenas、Marta Isabel González和Mónica Herrero。其後，Linda Corbi和Gema Bellido接替了離開羅馬的Marta和Mónica。我本人則擔任委員會主席。

在慶典倒數三年的此刻，各位目前的工作重點是什麼？是規劃具體活動，還是更偏重釐清核心理念？

迄今在中央諮議會與總參議會（輔理監督的治理團隊）指導下，我們確立了三項優先要務：推動深度反思、傾

聽各方聲音、促進秉持主業團精神之社會影響項目的專業化發展，特別著重公民意識與教會社會訓導相關的培育。

我們始終將百年慶典視為歡慶與耕耘並存的契機——既是盛典，更是行動的號召，期盼每位參與者都能在此過程中實現個人的轉化，並讓這種轉化在機構層面顯現。剛落幕的地區大會正是最佳例證：這場全球性的反思盛會吸引了逾五萬人直接的參與，共同探索如何更有效地服務教會與社會。大會的結論源自我們收集的個人提案，將啟動未來數年成員的福傳行動，與主業團的培育計劃。

在完成初步意見徵集後，我們正進入緊鑼密鼓的準備階段：各國陸續成立地方百年慶典委員會，著手制定符合當地情境與文化特質的提案。

我們在羅馬現階段的主要任務，將轉為支持與協調各地的團隊，讓每個人都能在自身所處環境中，活出百年慶

典的精神內涵。我們期盼這段旅程能點亮每顆心靈，使眾人真切感受到，並實際「成為」百年慶典的一部分。

感恩與求恕

在諸多的工作重點（回顧總結、感恩致謝、請求寬恕）中，何者最為核心？

我們的核心在於向上主獻上感恩，為祂賜予教會這項新神恩屆滿百年而感恩。這與承認並糾正錯誤、深化認知及開創未來征程，原本就相輔相成。

我個人深感振奮——也在周遭人們身上看見同樣的熱忱——當見證這曾啟迪我、賦予生命意義的神聖訊息，如何持續照亮無數的生命歷程，並透過工作、家庭、休閒等生活場域，以愛的回應結出碩果。

若望保祿二世在《新千年的開始》宗座書函中的箴言，恰可總結這一切：「懷感恩回望過往，以熱忱活出當下，攜信心展望未來。」這句話始終是指引我們的明燈。

從外部視角來觀察，您認為有哪些待改進或應強調之處？

確實有精進的空間。我們秉持「無分內外，廣納眾聲」的態度。當今世界充斥兩極分化，無數的靈魂被困於存在意義的邊緣地帶，這呼喚著我們：更新信德，在平凡日常中感知天主的臨在；培養更強的對話能力，克服個人主義與分心；真誠尋求與他人合作，主動親近困境中的近人；謙遜認清自身的局限，不誇大他人的過失；時刻準備搭建橋梁。

若論應強調之處，我認為百年慶典正是釋放「聖化工作與日常生活」這訊息的絕佳契機，近百年前，聖施禮華領受並開始傳揚的這項真理，至今仍然活力充沛。

是否會出現與教會其他機構或人士合作的新計劃？

方才提及當今世界需要樂於搭建橋梁、推動合作的人。我們願將這種開放合作的精神，貫徹於百年慶典的籌備與慶祝之中。

自聖施禮華領受創立主業團的神聖使命開始，便始終接受教會其他機構的援助和友誼：馬德里主教、擔任其神師的耶穌會司鐸、聖伊莎伯爾隱修院的修女們，以及培育首批司鐸的修會團體。他始終清晰認知：主業團存在於世間，是為「按教會的意願，服務教會」，這使命歷久彌新。

既然主業團就是其成員，「新意」在於每世代眾多男女成員的生命中體現的神恩。因此聖施禮華稱主業團的牧靈現象為「無組織的組織」，其中個人的主動性至關重要。多數成員既參與堂區生活，也從其工作場所輻射至社會各領域，與其他天主教徒、基督徒乃至懷抱善意的非信徒協力推動各

類活動——儘管信仰不盡相同，我們對改善世界的關切與渴望卻息息相通。

創辦人的著作，在重尋精神的過程中，扮演什麼角色？其價值是否被充分運用？

為迎接百年慶典，監督期望讓更多聖施禮華未公開的手稿面世。

escriva.org網站已陸續發布書信與文稿，這些無疑是主業團信友及大眾珍貴的活水泉源。

我與許多人同樣的常感驚喜：當我讀到聖施禮華的這些文字，宛如今日寫就。因這些文字根植於福音的真理，秉持同樣的基督訊息，如同蘊藏生命力的種子，需要我們耕耘心田，使種子生長。百年慶典的籌備正是讓聖施禮華個人挑戰我們心靈的良機。

例如新書《Camino enamorado》（暫譯，愛之路）精選《道路》中99條文句，並加以現代的註釋；又如天

主教祈禱應用程式 Hallow 在2025年四旬期的挑戰中，採用主業團創辦人著作《道路》，並邀請國際知名人士進行導讀反思，皆為佳例。

時代變遷中的發展

在《邁向百年之路》（2024年1月）文件中，主業團成員受邀提出建議並分享經驗。目前收到了哪些類型的建議？

我們收到了海量且極具多樣性的建議，有些具體而微，有些格局宏闊，適用範圍涵蓋全球或地方層面。這種高度的參與讓我深刻體認到：主業團真正的屬於每個人。

監督范康仁蒙席時常提醒我們：主業團的本質不在於建築或機構性的倡議，而在於每位成員及其家庭的生命實踐。

這些建議展現了主業團成員與朋友們的共同願景：透過更徹底的活出聖化現世的訊息，特別是藉由支持家庭與青年，為建設更美好的世界貢獻心力。

感謝天主，許多提案都展現了關注並回應各地社會需求的意識。所有建議中都蘊含著服務熱忱、對他人苦難的同理心，以及盡己所能療癒創傷、防患未然的承擔。

曾於人生某階段隸屬主業團的人們，在此過程中作出了特殊貢獻。他們的聲音幫助我們更完整地理解過往，促進行動方案的完善，從而更好地幫助每個人。

百年慶典能否促進教會對平信徒角色的理解？

我相信，若每位基督徒、每位領洗者都能認真對待成聖與福傳的使命，平信徒的角色自然會熠熠生輝。若百年慶典能推動此過程，將是莫大美事。

承諾信仰的基督徒、實踐共融的公民、盡責的家庭成員、專業的工作者.....他們正在建設教會。透過主業團提供的靈修培育與陪伴，在每日生活中與天主相遇，我們願幫助眾人在各領域成為和平與喜樂的播種者，將基督的慈愛帶入所有人類現實處境。

您對主業團成員準備百年慶典有何具體建議？

可總結為：「敞開心扉聆聽，懷著誠意回應。」福音、聖神啟迪、教會訓導、聖施禮華的教誨，以及身邊的人與環境，無不在向我們說話、發出挑戰、期待回應。這回應當出自熱愛現世之人：他們渴望理解推動世界運行的動力，以充滿希望的心態立於「變革的源頭」，既不懼怕沾染塵世，也不沉溺往昔的榮光。

展望未來百年，考慮到主業團大多數成員都已結婚，推動家庭事務與情感教育相關工作或將成為重點——事實上許多國家已展開相關行動。您認為

家庭與婚姻議題，會在未來主業團的培育與提案中佔據越來越重的份量嗎？

想到藉由百年慶典，能深化對「婚姻是個聖召」的理解，正如主業團創辦人所洞見的，我便深感欣慰。更令人振奮的是，主業團的已婚成員與協助人正以自己的生命為見證，回應當代家庭與婚姻的實際需求。

在各國地區大會中，支持婚姻和家庭及其對社會的貢獻，成為優先的共識。社會持續呼籲的是：向所有人開放陪伴服務，提供量身定制的培育，重點關注諸如夫妻之愛、伴侶溝通、構建共同的家庭計劃、婚姻合一、差異中的互補、分居狀況下的支援、非自願獨身、教養子女難題、照護年長親屬等具體議題。

新教宗良十四世令您抱有哪些期待？您是否對他有特別的期許？

在希望禧年與邁向主業團百年之際，我們經歷教宗更迭，是觸動人心的體驗。聖施禮華的精神遺產包含對教宗與教會的熱愛，當我親身感受到這份情感，便明白這非僅屬於你個人的——這是份傳承，是家族的傳統。

居住在羅馬讓我有幸能近距離接觸教宗方濟各，參與他的巡訪行程、聆聽他的演說，並見證他向普世天主子民發出的呼喚。身為拉丁美洲人，我能說他以獨特的方式向我「說話」，儘管羅馬這座城市能幫助我們培養普世的情懷。每當憶及最後幾次親近他的時光，我總難掩感動，無論是前往傑梅利醫院與聚集的信眾為他共同祈禱，抑或聖週期間，他在聖伯多祿廣場的最後幾次公開露面。

在教宗良十四世任職初期，教會展現出的團結與和諧——絕非單調的一致化——令人震撼：在多元的表達與個人的特質中延續伯多祿的使命。儘管對新教宗認識尚淺，但我已懷著敬

愛，並願透過自身的工作支持他的使命，正如我在教宗方濟各任內所嘗試做到的那樣。

由於若干幸運的巧合，我在教宗就職大典中獲選以葡萄牙語誦讀信友禱詞。雖然只有片刻，卻讓我見證教宗當時的感動、感受到他的目光、從他的視角俯瞰廣場，同時見證無數的相機將禮儀傳向普世。擁有這位凝聚眾人、聯結我們與耶穌聖心的伯多祿繼承人，實屬無價珍寶。

百年後女性的角色

具體而言，百年慶典如何探討女性角色的議題？

這百年間世界劇變，其中部分變革關乎女性進入既往未涉足的領域。這既帶來新的機遇，也伴隨前所未有的挑戰，而這些課題並無標準答案。

我欣喜看見主業團創辦人在此方面的先見：他早已預見女性領導力的特質。聖施禮華曾明確的指出，女性蒙召為家庭、公民社會、企業界、學術圈、公共領域及教會帶來獨特的貢獻——那份唯有女性所能賦予的「溫柔暖意、不懈的慷慨、對細節的關注、機敏與直覺……」

就個人而言，我夢想中的女性進步，不應伴隨著對男性的輕蔑或兩性之間的對立。唯有懂得尊重並促進每個人的尊嚴，推動彼此合作，我們才能共建恆久且有意義的事業。

主業團如何經歷教宗方濟各要求的《章程》更新過程？此過程恰與百年慶典準備期重疊。

我們緊隨著監督的腳步經歷這過程，並在監督帶領下與教宗同心合一。這是一段長達三年的旅程，范康仁蒙席時刻讓我們跟上工作的進展，使我們得以如他所請，以祈禱相伴。我親眼見證監督對天主的信賴，以及他對聖

座各階段的要求，迅速的回應執行力。

章程修訂過程匯集了所有願意參與成員的意見，再次體現神恩與司法維度的相輔相成。這份初衷始終貫穿著創辦人的生平，而天主更巧妙地在百年慶典之路上重燃此火種。

我們尚不清楚章程最終將如何定案，尤其是在我們進行審查期間，《天主教法典》關於屬人監督團的規範發生重大變更——如今屬人監督團已被等同於神職人員組織。儘管司鐸在其中扮演關鍵角色，主業團的精神在本質上仍是屬於平信徒的。關鍵在於我們要能活出這份精神——它對現今世界蘊含著巨大的潛能。

反思神恩如何透過司法維度呈現，也幫助我們辨識出對當今別具意義的面向：那些我們蒙召為教會與社會作出具體貢獻的領域，例如將工作視為與基督相遇、服務他人的途徑，以及彰顯我們神恩世俗特質的途徑。在瞬息

萬變的世界中，與本源的連結至關重要，因為這正是我們以個人回應實踐
創意性忠誠的根基。

本次訪談刊載於2025年8月《基督教世界》紙版

pdf | document generated automatically
from [https://opusdei.org/zht/article/
Zhu-Ye-Tuan-Jiu-Zai-Qi-Cheng-Yuan-
De-Sheng-Ming-Zhong-Ti-Xian/](https://opusdei.org/zht/article/Zhu-Ye-Tuan-Jiu-Zai-Qi-Cheng-Yuan-De-Sheng-Ming-Zhong-Ti-Xian/) (2026
年3月18日)