

«Las mujeres que dan más luz son las que aprenden a integrar al hombre en el proyecto de la nueva sociedad»

Isabel Sánchez es la secretaria central del Opus Dei y está al frente de más de 50.000 mujeres de 70 países del mundo. A propuesta de Planeta, acaba de publicar ‘Mujeres brújula en un bosque de retos’: su visión sobre el protagonismo de la mujer en una sociedad que ponga el norte en la

integración del talento humano al cien por cien.

12/09/2020

**EcD «Las mujeres que dan más
son las que aprenden a integrar al
hombre en el proyecto de la nueva
sociedad» (entrevista completa)**

Trayecto: Murcia, Almería, Valencia y Roma. Destino: un despacho-mirador con vistas al mundo entero desde la ciudad eterna. Mediterránea con ganas de conquistas personales y sociales. Una abogada, filósofa y teóloga que hace *running*, salta charcos, escribe poesía, admira los grafitis y conecta con Netflix. Y también impulsa colegios y comedores en barrios pobres, abrazos en barrios fríos, paz en barrios calientes y corazones generosos en barrios ricos. Una de

las mujeres más influyentes de España. Desde hace una década Isabel Sánchez está en la cumbre del gobierno mundial del Opus Dei. Sobre su mesa de trabajo, un mapa sin fronteras en torno a un lema: “Para servir, servir”. Su misión es azuzar la audacia de mujeres que han puesto la misma vela a Dios y al universo que habitan. Acaba de sacar un Planeta: ‘Mujeres brújula en un bosque de retos’. Una propuesta de norte para las sociedades post pandemia donde nadie sobra, ni siquiera quienes dejen de leer aquí esta entrevista sin tabúes.

Isabel Sánchez Serrano, según Planeta, es “una de las mujeres más influyentes de España”. Lo dice en la faja de marketing de *Mujeres brújula en un bosque de retos*: un libro que es como un surtidor de inspiraciones sobre el mundo conectado al petróleo natural de historias de mujeres que hablan de igualdad y de

audacia con sus propias vidas. Si buscan un *lemita* de taza de desayuno, pasen página en su librería más cercana. Entre estas pastas de Espasa hay un vademécum de catarsis pacífica que empieza en el corazón de las mujeres y de los hombres.

Isabel Sánchez, según Planeta, es “una de las mujeres más influyentes de España”, con permiso de Instagram. ¿Por qué? Porque inspira con su trabajo a 50.000 mujeres de los cinco continentes. ¿Una multinacional? Más o menos. Esta murciana criada en un pueblo de Almería vive en Roma desde 1992 y lleva una década al frente de la asesoría central del Opus Dei.

Estamos en Madrid, en la oficina de información que esta institución de la Iglesia tiene abierta en la capital para los periodistas españoles que quieren preguntar lo que sea.

Timbre. Moqueta. Mamparas transparentes. Sin sacar la escuadra y el cartabón, nos situamos a la distancia de la prudencia. Sin mascarillas de prejuicios.

Nacida en España, asentada a un Tíber de Francisco. Globalizada. Directiva poética. En forma. Una ex federada de vóley, en mitad de la red, dando juego a los dos campos: entre el cielo y el suelo, entre las personas y las sociedades, entre lo local y lo universal, entre las ganas de pisar la Luna y la necesidad de construir una casa sin fronteras. Mujer sobre mujer de la mano de los hombres, por mucho que se incrusten las letras de *Mecano*.

En una *thermomix* de este Planeta con el poder de convertir lo casual, lo de un miércoles de febrero, lo de andar por una acera, en luz. Se enciende el faro y se mueven las olas.

(...)

¿Cómo ve a la mujer más allá de las fronteras materiales o ideológicas?

Llena de potencialidad, innovadora, capaz de responder a los desafíos de la sociedad actual. Si la apoyamos y la valorizamos entre todos, nos va a ayudar a poner el cuidado a las personas en el podio de todos los valores.

Igual Planeta prefería el morbo de escuchar en voz alta a la mujer con más *power* en el Opus Dei...

Nunca hemos tratado de eso, aunque imagino que también ayuda a vender un libro...

En cualquier caso, para quienes miran a la Iglesia con el telescopio de la distancia, o con prejuicios, o entre nebulosas de estereotipos, o incluso diciendo sin tapujos: “sí,

ahora va a venir precisamente la Iglesia a hablarnos de mujeres”... ¿Qué aporta el Opus Dei al universo femenino?

Para empezar, aporta aspiración a la santidad en medio de nuestro mundo con ejemplos reales de “los santos de la puerta de al lado” que pide el Papa Francisco. Y, de momento, una beata en los altares: Guadalupe Ortiz de Landázuri, química y pionera. Y empuje para mejorar el planeta que habitamos. Y muchas ganas de dialogar con todas las mujeres, aunque haya quien piense de manera diferente.

(...)

Hábleme de esas mujeres contemporáneas que dan luz, incluso en la penumbra de un feminismo a garrotazos.

Creo que dan más luz las que no se declaran en guerra, las que aprenden

a integrar al hombre en el proyecto de la nueva sociedad. Esas que creen en un feminismo de equidad y complementario. En *Mujeres brújula en un bosque de retos* hay muchas de ellas entre las 75 historias que recojo. No sé cuál es exactamente el matiz de su pensamiento sobre el feminismo, pero sé cuál es la realidad de su vida testada con hechos.

¿Hay corrientes feministas también en la Iglesia?

Podríamos llamarlo así, sí. Se ve que hay quien piensa que para que la mujer luzca en la estructura de la Iglesia debe adquirir poder, e incluso opacar al hombre. Y hay mujeres que emprenden luchas muy justas de estar donde piensan que deben estar, porque aún no estamos. Y hay mujeres que quieren mejorar el mundo en el que vivimos desde el lugar en el que se encuentran, y esas

son la mayoría de las mujeres cristianas. Eso sí: comprometiéndonos con nuestra sociedad, como nos pide ese nombre nuevo de la caridad que es compromiso social.

¿Y de verdad existe una corriente que saca las uñas para que la mujer sea sacerdote, con lo que cuesta que haya sacerdotes?

Esos ecos existen. Como dice Francisco, creo que se trata de una óptica muy clericalizada. Quizá el debate deberíamos reorientarlo hacia cómo conseguir que los laicos - hombres y mujeres- estén en los puestos que, sin querer, se han adueñado históricamente los sacerdotes.

En su libro habla de mujeres que quieren romper techos. ¿Qué techos y en qué suelos?

Todos los techos y en el suelo cotidiano. Hablo de los techos que se encuentran las mujeres empresarias que quieren llegar hasta el culmen de sus aspiraciones, sin miedo a la buena ambición para servir desde arriba, y también hablo de esos techos familiares, cuando se viven de modo que reducen a las mujeres encerrándolas en sus casas porque pactan con una visión muy estrecha de la vida. Uno -hombre o mujer- puede dedicar todos sus empeños a trabajar en el hogar y cuidar de los suyos, y, desde ahí, tener una visión mundializada, un corazón globalizado, pero eso hay que trabajarla con lecturas, con cultura. He conocido mujeres que han trabajado desde el sótano de su casa por la paz, contra las minas de guerra. Hablo de romper techos que asfixian las esperanzas de las mujeres que quieren y necesitan proyectar su talento sin barreras, estén donde estén.

Dirige usted una multinacional *sui generis* con vida en más de 70 países. Viendo el panorama universal en plano cenital: ¿es fácil amar al mundo apasionadamente, como proponía san Josemaría, o eso era algo para antes de las pandemias, los abusos laborales, el desempleo masivo...?

A veces amamos más a quien está enfermo o herido. Contemplar nuestro mundo flagelado, con tantas cicatrices por todas partes, quizá nos lleva a amarlo más, porque queremos poner de nuestra parte todo lo que sea necesario para curarlo. Los cristianos debemos caminar por nuestros países, nuestras ciudades y nuestros pueblos con la conciencia de ser medicina de Dios, y eso conlleva también una clara preocupación y responsabilidad social.

¿Qué hace el Opus Dei por mejorar el mundo?

Promover que mucha gente se comprometa a mejorararlo. Formar a personas para que se impliquen en los problemas del mundo, para que dialoguen con otros, y para que, con ese enfoque audaz y realista, emprendan lo que libremente quieran. Me agrada especialmente presentar en el libro a mujeres como Veronique, que estudió Medicina en París, y que decidió trabajar en la India hasta hacerse india, porque entendió que allí hacía más falta luchar con hechos para que se aprecie la vida. Es uno de los centenares de ejemplos de personas del Opus Dei que lo dan todo a costa de todo: su carrera, su nacionalidad... Y, sí, claro, la llaman “¡loca!” por todas partes... Ese tipo de locura es la que fomenta el Opus Dei, tanto en quien da lo mejor de sí en lugares remotos, como en quien

permanece ahí donde está, pero guiándose por lógicas de servicio a todos.

(...)

Algunas mujeres del Opus Dei o de otras instituciones de la Iglesia son vistas con recelo si tienen una familia numerosa. Alguna cuenta que le preguntan con frecuencia: “¿Son todos suyos? ¿Y del mismo padre?”, mientras la miran como si fuese una extraterrestre... Aunque supongo que habrá mujeres del Opus Dei que tengan dos hijos, incluso ninguno, ante el reto de esta crisis demográfica que sufrimos, ¿tiene sentido que no aplaudamos con las orejas la maternidad?

No tiene sentido que no aplaudamos la maternidad y la paternidad, porque también hay un padre de todos esos hijos. Esta sociedad debe aprender a abrir espacio a la

maternidad en el mundo laboral, a reconocer la maravilla de decidir cuidar a esos hijos en el hogar, hombre o mujer, quien de los dos decida estar, porque los hijos necesitan nuestros cuidados en algún momento de la vida. Eso no solo merece aplausos, sino medidas. Algo tenemos que hacer. En el libro cuento la historia de Tiziana Bernardi, que fue CEO del banco BPM, en Italia, y trabajó para que sus empleadas y empleados pudieran decir con orgullo: “¡voy a ser madre!”, “¡voy a ser padre!”.

¿Qué retos marca su brújula para convertir la sociedad en un mundo de puentes sin zanjas y qué protagonismo tienen las mujeres en esa tarea?

Mi brújula me lleva hacia una sociedad de los cuidados. En el libro comento que estamos en una encrucijada: o era de los cuidados, o

era de los descartes. No habrá punto medio. U optamos por máquinas perfectas que saquen el mundo adelante con el transhumanismo y sus sueños, o contamos con las personas, que somos frágiles, vulnerables, con heridas, pero humanas, capaces de construir el mundo a la medida de las personas. La mujer seguirá aportando mucho en esa vía, porque sabe lo que vale y lleva siglos repartiendo ese patrimonio. Pero los cuidados hay que dignificarlos y revalorizarlos entre todos, si no, se convertirán en una carga demasiado pesada, por mucho que valgan.

Hábleme de una mujer del Opus Dei pionera en el mundo.

Pues le hablo de Guadalupe Ortiz de Landázuri, pionera en este mundo y pionera en el otro, porque ha llegado a los altares. Uno de los motivos por los que decidí escribir este libro es

porque parte de sus ganancias las destinaré a unas becas que llevan su nombre y que buscan promover que mujeres africanas desarrolleen su carrera científica en Europa para que después dediquen lo aprendido a mejorar la vida de sus compatriotas. En diez años, más de cien jóvenes de ese continente se beneficiarán de estas ayudas impulsadas como una acción de gracias social por la beatificación de la primera mujer del Opus Dei. Pienso que a ella le encantaría este proyecto, porque, además de que fue de las primeras científicas de España, se pasó toda la vida trabajando por la promoción de la mujer aquí, en América y en Italia.

Hábleme de una mujer del Opus Dei que no llegue a fin de mes y le dé la vida para plantearse ser santa...

Ese perfil de mujeres lo he encontrado en muchas partes del

mundo, también en España. Me vienen a la cabeza unas campesinas de México a las que conocí en su tierra. Se dedican a su granja y no es que no lleguen a final de mes, ¡es que acaban el día a duras penas! No saben si mañana tendrán para vivir, pero viven con una ilusión desbordante, porque son muy conscientes de ser hijas de Dios. Son mujeres que llevan el sufrimiento a cuestas y, aun así, lo viven con una visión sobrenatural maravillosa.

(...)

Hábleme de esas mujeres del Opus Dei que se dedican a la administración de las casas donde viven algunos de sus miembros.

Esas mujeres se dedican a liderar el cuidado de los que quieren en su casa propia, que es el Opus Dei. Son mujeres que han encontrado en los cuidados un horizonte profesional brillante. Además, la profesionalidad

y la pasión que ponen en su tarea son icónicas para todos los demás: nos enseñan cómo poner en lo concreto, en los detalles, la primacía de la persona por encima de los objetivos, los procesos y las cosas. Eso es algo que podemos trasladar luego a todo tipo de trabajos.

Viéndolas desempeñarse aprendemos, en lo cotidiano, a respetar y valorar todo tipo de tareas.

Hábleme de las nuevas generaciones de mujeres que salen de colegios e instituciones formativas capitaneadas por personas del Opus Dei.

Espero que sean mujeres con muchas ganas de llegar a donde quieran llegar, pero para servir a toda la sociedad. Lo sueño ahora porque he visto que muchas antiguas alumnas lo están logrando con creces. En el libro hablo de una antigua alumna

de un colegio de Kenia que trabaja en la casa presidencial sin dejarse llevar por las presiones ambientales de la corrupción, o de personas que han estudiado en colegios en barrios muy pobres, como *Trigales* o *El Almendral*, en Chile, y que han conseguido una profesión digna sin perder esta idea de servicio. Me encantaría que de los colegios o instituciones educativas donde hay personas del Opus Dei salga una legión de mujeres que quieran implementar la igualdad laboral entre hombres y mujeres, conseguir sociedades justas y construir con sus propias manos un mundo mejor.

¿Por qué “servir” suena peyorativo?

Creo que cada vez entendemos mejor el valor del servicio, aunque utilicemos otras palabras como “cuidar”, porque quizá el verbo “servir” denota una cierta posición

de esclavitud o sometimiento. Me parece que poco a poco vamos admirando más un liderazgo colaborativo, inclusivo y transformacional, que tiene mucho de servicio. Servir no es anularnos para que otros crezcan, es crecer mientras hacemos crecer a otros. Bien entendido, me parece que no es difícil de vender como propuesta de horizonte vital.

Hábleme del valor de la libertad en la organización que lidera.

El Opus Dei es una organización cristiana y el Dios cristiano es el Dios de la libertad que se presenta, llama, y espera una respuesta. ¡Eso es muy grande! Somos responsables ante Él. Nos deja completamente libres. Como parte de la Iglesia, esta institución está atravesada por el jugo de la libertad. San Josemaría decía que no podemos ser anónimos ante Dios, porque somos hijos, somos

libres, y estamos como en casa. La piedad que se fomenta en el Opus Dei es la de un hijo que se mueve por el patio de su casa, y eso da muchísima libertad. Con respecto a los demás, experimentando esa libertad interior esencial y procurando respetar al máximo la libertad de los demás. Esto no es tarea fácil. Vivir en libertad, reconquistarla cuando nos desorientamos y convivir con la de los demás es un camino de aprendizaje que debemos emprender cada jornada.

¿Qué mujeres contemporáneas le inspiran en su trabajo y en su vida?

Muchas mujeres contemporáneas sencillas, y también algunas políticas más conocidas, pero prefiero no mencionarlas para no decantarme, porque quiero estar para todas las mujeres del Opus Dei, y cada cual piensa como quiere. En mi trabajo

mis colegas me inspiran bastante. Aprendo mucho de cada una. En el libro hablo de Marlies Kücking, porque es mayor y me ha acompañado desde hace tiempo. Las que han trabajado con san Josemaría son como una herencia y como un legado. Me han enseñado a desempeñar mi profesión con libertad y en libertad. Las mujeres que disfrutan sirviendo y cuidando son las que más me inspiran.

Me inspira la audacia vital de la santa Teresa de Calcuta, o una mujer de la que hablo en estas páginas, que se llama Tamara Ivanova Chikunova, que lleva años luchando contra la pena de muerte y ya lo ha conseguido en ocho países. La muerte de su hijo de una manera tan injusta no la llevó a vivir de la venganza, sino a trabajar para que no se comentan más injusticias así. Ese tipo de reacciones me inspiran mucho.

(...)

¿Han sabido explicar bien al mundo por qué muchos de sus apostolados se dirigen por separado a mujeres y hombres?

El Opus Dei no tiene ni cien años de vida... Lo cierto es que hasta hace relativamente poco tiempo, eso no necesitaba una explicación, porque muchas actividades formativas en el ámbito de la Iglesia y de la sociedad eran separadas. Ahora se requiere una reflexión propia para explicar el carisma que recibió el fundador del Opus Dei, qué valor tiene y cómo lo podemos hacer brillar. San Josemaría entendió que todo lo que era formación espiritual y doctrinal en la Obra se impartiría por separado, pero eso es un porcentaje pequeño de todas las actividades que impulsa la prelatura en los cinco continentes. De todas formas, tenemos el reto de comprenderlo y

explicarlo mejor. Esta institución joven que está aprendiendo está en ello.

Su libro demuestra que las personas del Opus Dei no están todo el día pensando en su *movida*, sino que viven y trabajan en clave mundo-abierto. ¿Se entiende así en la opinión pública?

Quizá no lo sabemos mostrar del todo, y por eso quise escribir este libro así: como una propuesta de abrazo a los retos del mundo de hoy haciéndolo entrar en nuestra sala de estar. Los retos están claros, son palabras grandes, pero luego tenía que aterrizarlos a mi ámbito más particular y privado, y eso me compromete más con la vida real de las personas que me rodean cada día. Es posible que todos hablemos mucho de nuestra *movida* o de nuestro pequeño mundo, y tenemos que seguir aprendiendo a dialogar en

general con otras personas sobre lo que pensamos y sobre lo que podemos hacer juntas.

¿Percibe usted un tabú social, al menos en España, para decir “soy católico, apostólico y romano”, como si serlo fuera de las peores cosas que pueden escuchar unos oídos progresistas?

Percibo prejuicios por todas partes... En estos días de entrevistas en diferentes medios una cosa que me han dicho a menudo es: “¿por qué has dicho que eres del Opus Dei en la presentación del libro? ¿No te asusta que, a partir de ahí, la gente no quiera leer?”. Pues no. Yo soy lo que soy, y quiero compartirlo. Para mí, ser del Opus Dei es algo muy rico. Me resulta muy difícil de creer que de diez retos universales no coincidamos ni en una línea... Creo que hemos perdido capacidad de diálogo, de abrirnos, de descolgar los

prejuicios... Cuando el Papa habla de derribar muros, pienso que los primeros que tenemos que echar abajo son los prejuicios que tenemos entre las personas. Igual que puede ser tabú decir “soy cristiano”, también puede serlo lo contrario. Si alguien me dice “soy feminista”, puede ser que algunas mujeres cristianas se pongan a la defensiva y piensen, de entrada, que hay muchos temas en los que no estarán de acuerdo... ¡Dialoguemos más y juzguemos menos.

¿Por qué gente que, supuestamente, quiere hacer las cosas bien, tiene una prensa regular en este país?

¿Por ejemplo?

El Opus Dei.

Quizá no siempre acertamos a comunicar el bien que hacen las personas que lo conformamos. A

veces por discreción, por no querer presumir, porque también esa actitud de no ir pregonándolo todo a bombo y platillo es cristiana... Pero, sí, creo que estamos en un momento en el que es importante aportar imágenes a lo que hacemos, no para sacar pecho, sino para que se sepa, para que nos conozcan mejor, y para que otros se puedan sumar. Eso se puede hacer desde la humildad y desde la ilusión por integrar talento.

(...)

Brújula internacional: ¿tienen peso las mujeres del Opus Dei, por ejemplo, en África?

Muchísimo. En África están liderando iniciativas educativas y sanitarias de manera especial. De todas formas, viven en sociedades en las que la mujer no tiene el peso que debería, y en eso están también, acompañando para concienciar a la

sociedad sin provocar revoluciones más violentas.

¿Alguna iniciativa social impulsada por mujeres del Opus Dei en España que leatraiga especialmente?

Me encanta el Centro de Cuidados Laguna, en Madrid, aunque no sea una iniciativa solo de mujeres del Opus Dei. Es un ejemplo práctico de lo que pueden hacer las personas que forman parte de la Obra: llegar a un sitio, ver qué hace falta, y presentar un proyecto viable que cuaje bien en beneficio de la sociedad. En este caso, se vio la necesidad de impulsar una iniciativa que paliara el déficit de cuidados sanitarios al final de la vida, y se han puesto todos los medios para mejorar esa carencia. ¡Desde su puesta en marcha ha ayudado a tantas familias, también durante esta pandemia!... Además, ofrecen un cuidado integral

que gira en torno al paciente, pero que repercuten en toda su familia. *Laguna* es un lugar donde se ayuda especialmente a las personas que sufren en torno al final de la vida, poniendo una guinda de esperanza antes de que se cierre el telón. Me quito el sombrero ante cada uno de sus profesionales.

¿Qué influencia busca realmente el Opus Dei? ¿Catequesis, poder, transformación social, bienestar, proselitismo, apostolado, conversiones en masa, solidaridad, todo, nada?

El Opus Dei busca transformar a las personas para que quieran aspirar a lo máximo en lo divino -llegar a Dios- y en su compromiso con el mundo en el que viven amándolo apasionadamente. Pero eso solo se puede conseguir si cada uno quiere, de verdad, ser mejor. Es una gran revolución interior.

¿Qué temas son los que más les ha interesado poner sobre la mesa con su libro?

Me interesaba sobre todo gritar que el antagonismo al que se someten cuestiones cruciales no nos va a llevar a ninguna parte. Si queremos construir una sociedad nueva hay que integrar el talento al cien por cien. No podemos pasarnos el día contraponiendo hombre-mujer, cultura-contracultura, raza contra raza... No podemos acostumbrarnos al yo, contra ti, en todo, porque así nos destrozaremos por el camino y nos distanciaremos cada vez más.

¿Hasta qué punto el contacto con los medios de comunicación le está sirviendo para mejorar su trabajo?

Me está dando mucha luz sobre cómo es percibido el Opus Dei como institución. Por ejemplo, algún periodista me ha dicho con asombro que desconocía que hubiera mujeres

en la Obra... ¡Pues sí, y están trabajando desde 1930! Eso me ha servido para ponerme en alerta: ¡ojo, mujeres, valientes, adelante, se nos tiene que notar, que este mundo nos importa! Todavía hay periodistas que piensan que en el Opus Dei falta mucha libertad, que somos monolíticos, que todos pensamos igual... Y no. No. La vida real del Opus Dei es otra cosa.

Tenemos que seguir mejorando nuestra comunicación institucional. Quizá debemos mostrar más el bien que hacemos, con la humildad de reconocer el mal que cometemos queriendo hacer el bien, porque somos una institución en aprendizaje y no todo sale a la primera, ni siempre acertamos. Por el camino podemos herir a personas o equivocarnos, y debemos tener soltura para pedir perdón a quien corresponda, como ha hecho recientemente el prelado.

Arranca el curso y mucha gente tiene en la frente el *hashtag* “depresión posvacacional”. Usted, que dirige una institución que habla del trabajo bien hecho, de la ilusión profesional, ¿nos ofrece un consejo para mirar para arriba, sobre todo con la que está cayendo en este curso?

El Opus Dei hace de altavoz de un mensaje genuinamente cristiano: las circunstancias más ordinarias son un trampolín para llegar hasta Dios. En concreto, enseña a convertir el trabajo de cada día, por fascinante que sea, no en un ídolo sino en un aliado de Dios; y por aburrido que sea, no en una carga, sino en un camino de realización personal, de ayuda a los demás, de cuidado del planeta y de ofrecimiento a Dios.

En este tiempo de pandemia, una cosa que a mí me sirve es concentrarme en lo posible y cómo es

posible hacerlo, quizá ahora con mascarilla y con distancia. ¡Pues hacerlo así apasionadamente! Sale mucho bien de lo que cada uno hace. Otra prioridad es cuidar a los que están a nuestro lado. El coronavirus nos ha ralentizado la mirada y nos ha ayudado a ir más despacio para mirar a los demás con más calma. Más allá de lo que tenga que ver con el trabajo, también creo que el covid nos ha arrodillado delante de Dios o, al menos, nos ha hecho desearlo un poco más, o buscarlo de otra manera... Fomentar ese deseo nos ayudará a todos.

(...)

Álvaro Sánchez León

El Confidencial Digital

pdf | Documento generado
automáticamente desde [https://
opusdei.org/es-es/article/isabel-sanchez-
ecd-mujeres-brujula/](https://opusdei.org/es-es/article/isabel-sanchez-ecd-mujeres-brujula/) (25/01/2026)